

Nom et Prénom : ADLANE HAMZA

Date de soutenance : 09/11/2024

Directeur de Thèse : AOUEANE EL MAHJOUB

Sujet de thèse :

Ecologie industrielle : approche biologique pour un développement durable

Résumé:

Cette thèse explore de façon captivante les défis et les opportunités du développement durable dans un secteur très stratégique. Elle introduit aussi des solutions limpides et novatrices pour une transition écologique réussie. Au cœur de cette thèse s'introduit le modèle révolutionnaire et pour la première fois du « losange QCDE » (Qualité, Coût, Délai, Environnement) qui intègre l'environnement aux critères traditionnels de gestion de projet, redéfinissant ainsi les normes industrielles. En débutant par une synthèse historique du développement durable, cette thèse a démontré comment les entreprises peuvent équilibrer et concilier entre les pratiques écologiques et la compétitivité imposé par le marché. Les référentiels environnementaux tels que ISO 14001 et EMAS sont analysés, soulignant leur rôle crucial dans une gestion responsable et durable. La partie empirique se divise en trois parties principales : l'éco-logistique (Environnement), l'optimisation des processus d'approvisionnement (Économie), et la satisfaction des conditions de travail des employés du secteur (Social). Le premier chapitre évalue l'approche traditionnelle de la gestion QCD et propose une transition vers le modèle QCDE pour intégrer pleinement les pratiques durables. Le second chapitre démontre comment une gestion efficace et optimisée des stocks peut à la fois réduire les coûts, améliorer la performance globale de l'entreprise et contribuer au respect de l'environnement. En d'autres mots, Cette partie met en lumière les avantages économiques d'une approche durable. Le troisième chapitre analyse la satisfaction et les conditions de travail dans le secteur aéronautique au Maroc ; notamment les perceptions des employés du secteur concernant la sécurité de l'emploi, le développement professionnel, et l'application des normes internationales de sécurité. Les résultats révèlent une réalité complexe et appellent à une transformation managériale profonde, favorisant une culture d'entreprise plus inclusive et respectueuse des normes environnementales et sociales. En proposant des solutions concrètes pour une transition durable, cette thèse ambitionne de repositionner le secteur aéronautique marocain comme un leader mondial en matière de durabilité. Elle aspire également à inspirer d'autres industries à adopter une vision holistique du développement durable, essentielle pour garantir un avenir prospère et équitable pour tous.

Abstract:

This thesis captivantly explores the challenges and opportunities of sustainable development in a highly strategic sector. It also introduces clear and innovative solutions for a successful ecological transition. At the heart of this thesis is the revolutionary and first-time introduction of the "QCDE diamond" model (Quality, Cost, Delivery, Environment), which integrates the environment into traditional project management criteria, thus redefining industrial standards. Beginning with a historical synthesis of sustainable development, this thesis demonstrates how companies can balance and reconcile ecological practices with market-imposed competitiveness. Environmental standards such as ISO 14001 and EMAS are analyzed, highlighting their crucial role in responsible and sustainable management. The empirical part is divided into three main sections: eco-logistics (Environment), optimization of procurement processes (Economy), and the satisfaction of working conditions of employees in the sector (Social). The first chapter evaluates the traditional QCD management approach and proposes a transition to the QCDE model to fully integrate sustainable practices. The second chapter demonstrates how efficient and optimized stock management can reduce costs, improve the overall performance of the company, and contribute to environmental respect. In other words, this section highlights the economic benefits of a sustainable approach. The third chapter analyzes job satisfaction and working conditions in the Moroccan aviation sector, particularly employees' perceptions regarding job security, professional development, and the application of international safety standards. The results reveal a complex reality and call for a profound managerial transformation, promoting a more inclusive corporate culture that respects environmental and social standards. By proposing concrete solutions for a sustainable transition, this thesis aims to reposition the Moroccan aviation sector as a global leader in sustainability. It also aspires to inspire other industries to adopt a holistic vision of sustainable development, essential for ensuring a prosperous and equitable future for all.